

7th  
science



# GALAXYBANK

WHIRLPOOL EDITION

## Fayda Sağladığı Alanlar:

- Banka stratejilerinde ustalaşma
- Finansal dengeleri gözetme
- Karar verme
- Sistemin bütününe görme
- İleri düzey bankacılık stratejilerini deneyimleme



# Banka Yönetimi

## Stratejilerinde Ustalaşma

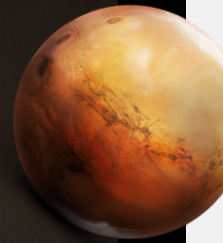


Galaxy Bank Whirlpool Edition oyunu, bankacılık sisteminin altın çağını yaşadığı uzak bir galakside, mevduat toplayan, dış kaynaklardan vadeli kredi kullanan, ve müşterilerine farklı vadelerde tüketici kredisi satan bir banka senaryosu üzerine kuruludur. Siz bu sektördeki bankalardan birinin tepe yönetimindesiniz. Sizle benzer koşullarda çalışan diğer bankalarla fiyat ve hizmet kalitesi alanlarında rekabet ederken finansal dengeleri gözetmeniz, vade riskini akıllıca yönetmeniz, kredi ve mevduat hacmini geliştirmeniz, kredi notunuzu iyileştirmeniz, ekonomik şoklara karşı önlem almanız, bankanın ve ürünlerin marka algısını iyileştirmeniz, bankanın hisse değerini artırmanız, tüm yönleriyle sağlıklı bir büyüme göstermeniz, ve sürdürülebilir karlılık elde etmeniz beklenmektedir.

### Simülasyon sırasında;

- Farklı müşteri profiline hitap eden farklı tutar ve vadedeki kredi ürünlerini fiyatlandırma,
- Talep yapısı ve geri ödeme risklerini dikkate alarak kredi satış hedeflerini belirleme,
- Tasarruf sahipleri için cazip olacak şekilde mevduat faizi belirleme,
- Dış kaynak kullanımı miktarı ve vadesine karar verme,
- Farklı türlerde pazarlama faaliyetleri için pazarlama bütçesi belirleme,
- İnsan kaynağınızı arzu edilen nitelik ve nicelik seviyesine ulaştırmak,
- Şube sayısını artırma/ azaltma,
- Hisse senedi alıp/satma (opsiyonel)

**kararlarını alıyor olacaksınız.**



## Bu kararları verirken uygulama boyunca;

- Sağlıklı bir büyüme neticesinde kredi notunuzu iyileştirerek ve doğru zamanda doğru kaynak kullanımı yaparak, fonlama maliyetinizi olabildiğince aşağı çekmek, ve bu sayede kar marjını en yükseğe taşımak
- Maliyetlerinizi ve risklerinizi gözeterek, karınızı en yükseğe taşıyacak fiyatlandırmayı yapmak
- Kredi hacmini sağlıklı bir şekilde büyütme

- Bilançonuzdaki dengeleri gözetmek ve finansal rasyolarınızı etkin yönetmek; tüm bunları yaparken karlılık ve toplam riskinizin fonlama maliyetleriniz üzerindeki etkisini dikkate almak
- Fonlama maliyetlerindeki dalgalanmalar ve cari oranı takip ederek vade riskini yönetilebilir düzeyde tutmak
- Nakit ihtiyacını farklı kanallardan sağlayarak likiditenizi etkin yönetmek
- Makroekonomik görünümü dikkate alarak sorunlu kredileri yönetilebilir seviyede tutmak

- Pazarlama bütçelerini müşteri segmentlerinin beklentileri doğrultusunda oluşturmak
- Pazarlama stratejileri ile insan kaynakları, fonlama ve fiyat stratejileri arasında koordinasyon sağlamak
- Şube ve personel sayısını müşteri kitlesinin beklentileri doğrultusunda dengeli bir biçimde artırarak, sağlıklı bir penetrasyon sağlamak
- Karlılık, hacim ve geri ödeme risklerini, makroekonomik görünüm ve rekabet koşullarıyla birlikte düşünerek, fiyat ve satış hedefi kombinasyonunu birlikte optimize etmek
- Değişen ekonomik koşullar doğrultusunda güncellenen merkez bankası politikalarını yakından takip ederek stratejik kararlarınızı uyumlulaştırmak

**Hedeflerine ulaşmaya çalışacaksınız.**

## Dikkat

- Her koşulda en doğru olacak bir karar yoktur. Bir kararın iyi veya kötü olması zamana, bankanın o anki durumuna, ve rakiplerin stratejilerine bağlıdır.
- Dış kaynak kullanımında galaksi ekonomisinde oluşan faiz oranları sizin için bir kısıt oluşturacaktır,
- Her biri gerçek oyuncular tarafından yönetilen diğer bankalar sizinle her konuda rekabet edeceklerdir,
- Verdiğiniz her kararın kısa, orta ve uzun vadede yan etkileri olacaktır.
- Ekonomik büyüme oranlarındaki değişim, mevduatlarınızı ve kredi geri ödeme risklerini etkiliyor olacaktır.

Bankacılık sektöründe karar verici pozisyonlardaki deneyimli profesyoneller veya standart Galaxy Bank simülasyonunu oynamış olan uzman ve yönetici adayları için tasarlanmış olan bu oyun, katılımcılara **sistemin bütünü**nü göstermek

ve

**ileri düzey bankacılık stratejilerini deneyimlemelerine** olanak sağlamak amacıyla geliştirilmiştir. Oyunun kurgulandığı model sistem yaklaşımı prensiplerine göre tasarlanmıştır ve sürekli zamanda çalışan dinamik bir modeldir. Kullanılan model, hem içerdiği endojen (içsel) döngüsel ilişkiler, hem de eksojen (dışsal) etkilerle birlikte üst düzey karmaşıklığa sahip olacak şekilde zenginleştirilmiştir.

## Bankacılıkta Stratejik Perspektifler



## Temel Statejiler

- Şube sayısını artırarak daha fazla müşteriye ulaşmak, bu sayede daha fazla mevduat toplayarak ve kredi hacmini artırarak büyümek
  - **Personel sayısını artırarak (bekleme süresini kısaltarak) daha fazla müşteriye ulaşmak ve bu şekilde mevduat ve kredi satışlarını artırarak büyümek**
- Personeli daha nitelikli hale getirerek verimliliği artırmak ve bu şekilde satışları artırmak
  - **En ucuz fonlama kaynağına yönelerek fonlama maliyetini düşürmek**
- Finansal dengelerin sağlıklı olmasına odaklanarak kredi notunu yükseltmek ve bu sayede düşük maliyetli fonlara ulaşıp karlılığı artırmak
  - **Borç ve alacakların ortalama vadelerini uyumlu hale getirip faiz dalgalanmalarından olabildiğince az etkilenmeye çalışmak**
- Rakiplerin uyguladığı kredi faizlerini takip ederek en doğru kredi faiz oranlarını belirlemeye odaklanmak ve bu şekilde karlılığı artırmak
  - **Rakiplerin uyguladığı mevduat faizlerini takip ederek en doğru mevduat faizini belirlemek ve bu şekilde toplam mevduatları arttırmak suretiyle büyümek**
- Net karın belirli bir oranını pazarlama bütçesi olarak ayırıp, bu bütçeyi segmentasyon hedefleri ve ihtiyaçlar doğrultusunda kullanarak sürdürülebilir büyüme trendini yakalamak

# Whirlpool Edition'un Hedeflediđi Kazanımlar

- Bir banka bilançosunu oluşturan bileşenler ve bu bileşenleri etkileyen/belirleyen bankacılık faaliyetlerinin oluşturduğu bütüncül resmi görebilmek
- Finansal tablolar ve rasyolar ile stratejik kararları ve bu kararların sonuçlarını ilişkilendirebilmek
- Faiz kararlarının, müşteri beklentilerinin, hizmet kalitesinin ve pazarlama faaliyetlerinin kredi satışlarını ve mevduatları nasıl etkilediğini deneyimlemek
- Faiz oranlarının değişkenlik gösterdiği bir pazarda vade riskinin ne gibi sonuçları olabileceğini gözlemlemek
- Fiyat – Vade kararlarının banka bilançosunu nasıl etkileyebileceğini gözlemlemek
- Fiyatlama, pazarlama, insan kaynakları ve hazine politikalarını stratejik seviyede uyumlaştırmak
- Makroekonomik göstergeleri dikkate alarak sorunlu kredileri yönetilebilir seviyede tutmak için gerekli stratejik bakış açısını kazanmak
- Banka hedeflerinin satış hacmi, karlılık ve riskler üzerindeki etkilerini deneyimlemek
- Hisse değerini etkileyen unsurların (karlılık, hacim, vade riski, kredi riski ve makroekonomik riskler) neler olduğunu ve birlikte nasıl yönetilmesi gerektiğini öğrenmek
- Büyüme kısıtlayan etkenlerin neler olduğunu görmek
- Bankacılıkta etkili çapraz fonksiyonlu yönetim için ekip halinde stratejik karar almayı deneyimlemek